



Datum  
2026-01-19  
Diarienummer  
SN-2025/1053

Handläggare  
Åsa Johansson  
Asa.Johansson@huddinge.se  
Joachim Heimersson  
Joachim.Heimersson@huddinge.se  
08-535 300 00

Socialnämnden

## **Svar på revisionsrapport: Granskning av socialnämndens samverkansarbete**

### **Förslag till beslut**

Förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 19 januari 2026, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer och kommunstyrelsen som svar på revisionsrapporten *Granskning av socialnämndens samverkansarbete*.

### **Sammanfattning**

Huddinge kommuns revisorer har inom ramen för revisionsplanen för 2025 genomfört en granskning av socialnämndens samverkansarbete. Granskningen har utförts av Azets Revision & Rådgivning AB och har avsett att bedöma om nämnden bedriver samverkan på ett ändamålsenligt sätt. Granskningen har omfattat samverkan inom individ- och familjeomsorgen (IFO).

Revisionen bedömer att socialnämnden i allt väsentligt har etablerade samverkansformer och organisatoriska förutsättningar för samverkan, men att samverkansarbetet endast delvis bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. I rapporten identifieras utvecklingsområden som rör formalisering av samverkan, aktualitet i handlingsplaner, dokumentation av behovsanalyser samt uppföljning och rapportering av samverkansarbete.

Mot denna bakgrund rekommenderar revisorerna bland annat att socialnämnden säkerställer att samverkan med externa aktörer formaliseras genom avtal eller överenskommelser, att handlingsplaner för samverkan i projektform hålls aktuella, att en övergripande strategi för samverkan tas fram samt att dokumentation, uppföljning och rapportering av samverkansarbetet utvecklas.



Datum  
2026-01-19

Diarienummer  
SN-2025/1053

Förvaltningen instämmer huvudsakligen i revisionens iakttagelser. Ett utvecklat samverkansarbete, med tydliga former för överenskommelser, dokumentation och uppföljning, bedöms ha positiva konsekvenser för barn och unga genom att insatser kan samordnas bättre och tidigare. Det bidrar även till en långsiktigt hållbar verksamhet genom effektivare resursanvändning och stärkt styrning.

## Beskrivning av ärendet

Huddinge kommuns revisorer har inom ramen för revisionsplanen för 2025 låtit genomföra en granskning av socialnämndens samverkansarbete. Uppdraget har utförts av Azets Revision & Rådgivning AB med syfte att bedöma om socialnämnden bedriver samverkan på ett ändamålsenligt sätt.

Granskningen har omfattat socialnämndens samverkan inom individ- och familjeomsorgen (IFO) och har genomförts genom dokumentstudier samt intervjuer med politisk ledning och tjänstepersoner inom socialförvaltningen. Fokus har varit om nämnden har etablerade och organiserade samverkansformer, om det finns en fastställd strategi för samverkan samt om verksamheten har tillräckliga organisatoriska förutsättningar för detta. Vidare har granskningen undersökt om beslut gällande samverkan baseras på analyser och relevanta underlag samt om nämnden i tillräcklig omfattning följer upp resultat och effekter av samverkan.

Bedömningen har gjorts mot bakgrund av gällande lagstiftning, däribland socialtjänstlagen och kommunallagen, samt kommunens interna styrdokument och enligt rapporten konstateras att samverkan sker såväl inom den operativa linjeverksamheten som inom ramen för uppdrag, projekt och preventionsarbete.

Revisionen bedömer att nämnden i allt väsentligt har etablerade samverkansformer och organisatoriska förutsättningar för att bedriva samverkan men endast delvis bedriver detta arbete på ett ändamålsenligt sätt. De huvudsakliga utvecklingsområden som identifieras rör avsaknaden av en övergripande strategi för samverkan, brister i dokumentation av behovsanalyser vid initiering av samverkan samt begränsad uppföljning och mätning av effekter av samverkansarbete. Vidare konstateras att rapporteringen av samverkan till nämnden huvudsakligen sker indirekt genom verksamhetsberättelsen.



Datum  
2026-01-19

Diarienummer  
SN-2025/1053

Utifrån revisorernas iakttagelser och bedömningar rekommenderas socialnämnden att:

- Säkerställa att samverkan med externa aktörer alltid formaliseras genom avtal eller överenskommelser.
- Säkerställa att handlingsplaner som rör samverkan i projektform hålls aktuella för att möjliggöra effektiv styrning och uppföljning.
- Ta fram en övergripande strategi för samverkan med externa aktörer som kan utgöra en grund för ett enhetligt och strukturerat genomförande av samverkansinsatser.
- Stärka dokumentationen av samverkansarbetet särskilt när det gäller behovsanalyser inför initiering av samverkan samt uppföljning och mätning av samverkanseffekter.
- Utveckla rapporteringen av samverkan så att den sker mer direkt och strukturerat, utöver den indirekta redovisningen i verksamhetsberättelsen. Detta kan bidra till ökad transparens och bättre beslutsunderlag.

## **Förvaltningens synpunkter**

Förvaltningen välkomnar revisionens granskning av socialnämndens samverkansarbete och instämmer i att samverkan är en central förutsättning för att socialtjänsten ska kunna fullgöra sitt uppdrag enligt gällande lagstiftning. Samverkan är redan i dag ett genomgående inslag i verksamheten, men förvaltningen delar revisionens bild av att vissa delar kan utvecklas och tydliggöras.

Förvaltningen delar nedan upp sitt yttrande utefter de punkter med rekommendationer som revisionen tagit upp.

### *Granskarnas rekommendationer:*

- Säkerställa att samverkan med externa aktörer alltid formaliseras genom avtal eller överenskommelser.

När det gäller revisionens rekommendation om att säkerställa att samverkan med externa aktörer alltid formaliseras genom avtal eller överenskommelser instämmer förvaltningen i bedömningen att detta är angeläget. Förvaltningen konstaterar samtidigt att en betydande del av extern samverkan sker inom ramen för formella överenskommelser och avtal. Det finns dock utrymme att ytterligare stärka



Datum  
2026-01-19

Diarienummer  
SN-2025/1053

enhetligheten, särskilt i vissa projektbaserade samverkansformer, och förvaltningen ser behov av att i förekommande fall förbättra detta.

*Granskarnas rekommendationer:*

- Säkerställa att handlingsplaner som rör samverkan i projektform hålls aktuella för att möjliggöra effektiv styrning och uppföljning.

Förvaltningen delar revisionens bedömning om att handlingsplaner som rör samverkan i projektform behöver hållas aktuella för att möjliggöra en effektiv styrning och uppföljning. Förvaltningen instämmer i att detta är ett förbättringsområde och avser att vidta åtgärder där behov identifieras.

*Granskarnas rekommendationer:*

- Ta fram en övergripande strategi för samverkan med externa aktörer som kan utgöra en grund för ett enhetligt och strukturerat genomförande av samverkansinsatser.

Förvaltningen delar inte revisionens bedömning av behovet av att ta fram en övergripande strategi för samverkan med externa aktörer. Förvaltningen menar att samverkan i hög grad regleras genom gällande lagstiftning samt genom befintliga samverkansöverenskommelser, avtal och interna styrdokument. Samverkan är i hög utsträckning behovsstyrd och integrerad i kärnverksamheten, särskilt på individnivå. Förvaltningen konstaterar även att det redan finns etablerade interna mallar och rutiner för samverkan, exempelvis för samverkan mellan enheter och förvaltningar i gemensamma ärenden, vilka ger tillräckligt stöd för ett strukturerat genomförande utan att ytterligare strategiska dokument bedöms tillföra mervärde.

*Granskarnas rekommendationer:*

- Stärka dokumentationen av samverkansarbetet särskilt när det gäller behovsanalyser inför initiering av samverkan samt uppföljning och mätning av samverkanseffekter.

Vad gäller rekommendationen om att stärka dokumentationen av samverkansarbetet, särskilt avseende behovsanalyser inför initiering av samverkan samt uppföljning och mätning av samverkanseffekter, delar förvaltningen



Datum  
2026-01-19

Diarienummer  
SN-2025/1053

revisionens bedömning. Förvaltningen ser att dokumentationen kan utvecklas för att bättre stödja uppföljning och lärande, särskilt i större samverkansprojekt.

*Granskarnas rekommendationer:*

- Utveckla rapporteringen av samverkan så att den sker mer direkt och strukturerat, utöver den indirekta redovisningen i verksamhetsberättelsen. Detta kan bidra till ökad transparens och bättre beslutsunderlag.

Avseende rapporteringen av samverkan till nämnden instämmer förvaltningen delvis i revisionens iakttagelser. Förvaltningen bedömer att verksamhetsberättelsen fortsatt är ett ändamålsenligt forum för redovisning av samverkansarbete kopplat till måluppfyllelse. Samtidigt ser förvaltningen möjligheter att komplettera den nuvarande rapporteringen, exempelvis genom en bilaga eller annan strukturerad redovisning, för att öka transparensen och ge nämnden ett mer samlat underlag.

### **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Det som framkommit i revisionen bedöms inte få några betydande ekonomiska eller juridiska konsekvenser för förvaltningen.

Jenny Swärd  
Socialdirektör

Kristin T Johansson  
Tf. biträdande socialdirektör

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteutlåtande, svar på revisionsrapport: Granskning av socialnämndens samverkansarbete

Bilaga 1. Missiv och revisionsrapport: Granskning av socialnämndens samverkansarbete

### **Beslutet ska skickas till**

Kommunrevisionen  
Kommunstyrelsen



# Huddinge

**TJÄNSTEUTLÅTANDE**  
**SOCIALFÖRVALTNINGEN**

6 (6)

Datum  
2026-01-19

Diarienummer  
SN-2025/1053

Huddinge kommun  
*Postadress*  
Huddinge kommun  
Socialförvaltningen  
141 85 Huddinge  
*Besök*  
Hälsovägen 7 1  
*Tfn vxl:* 08-535 300 00  
sof@huddinge.se  
www.huddinge.se